

## Strategia òf táktika?

---

Strategia, táktika i akshon. E ta zona un tiki manera un bataya. Esaki no ta dje straño ei, ya ku e palabra 'strategia' ta bin di terminologia di guera di antiguo Gresia. Awendia tur empresa tin un strategia. Den kuadro di nan mishon i ophetivo nan ta determiná ki direkshon nan ke bai ku e empresa. Ora ku determiná e strategia, ta ehekutá esaki pa medio di diferente plan táktiko. Huntu esakinan ta forma e business plan. Por klarifiká e diferensia entre strategia i táktika ku un simpel triki pa memoria. Strategia ta 'riba skouder' i táktika ta 'bou di skouder'. Di un banda ta uza kabes (strategia) i di otro banda ta uza man ku pia (táktika).

Den e repartishon di ròl entre komisario i atministradó no ta semper tin klaridat tokante ken ta responsabel pa e strategia. Mayoria biaha no tin duda ku ta e atministradónan ta responsabel pa ehekushon. Tin hende ta pensa ku direktiva ta solamente responsabel pa ehekushon i ku komisarianan ta responsabel pa strategia. Esaki ta un pensamentu robes. Tin biaha e pensamentu robes ei ta te hasta eksistí riba e nivel di mas haltu (di supervishon). Den e Instrukshonnan pa institutonan finansiero di Banko Sentral di Kòrsou i Sint Maarten (BSKS) por ehèmpel. Den 'Corporate Governance Guidance Notes for the Supervisory Board of Supervised Financial Institutions' di BSKS tin pará literalmente den par. IV. 1.b ku planifikashon stratégiko ta sosodé riba nivel di e hunta di komisario. Segun e Notanan di Guia (Guidance Notes ) akí, ta direktiva ta traha e business plannan akí pa término kòrtiku i hunta di komisario ta aprobá nan. Pues segun BSKS, HdK ta diseñá e strategia i direktiva ta responsabel pa e táktika. E HdK ta e kabes i e direktiva ta e man- i pianan. Segun mi e repartishon di ròl akí deskribí pa BSKS no ta korekto. Mi tin e sospecho ku den realisashon di e Notanan di Guia akí, nan a laga regla i literatura for di Merka lei nan mucho.

Ta nòrmaal bèrdat den sistemanan Anglo-Merikano, ku e hunta di komisario òf mihó ainda hinter e 'board' ta determiná e strategia. Seguidamente esaki ta keda ehekutá pa e direktornan ehekutivo ('executive directors'). Esaki ta un sistema ku ta típiko pa e asina-yama sistemanan atministrativo di un lag. Generalmente den sistemanan atministrativo oropeo, karibense i sur-amerikano, nos ta traha ku un modelo atministrativo di dos lag. Den esaki, tantu e hunta di komisario komo e direktiva tin un ròl distinto. E ròl di e HdK ta primeramente unu di supervishon. Esaki ta konta pa e strategia tambe. E HdK no ta determiná e strategia, pero ta mantené supervishon riba realisashon di esaki i seguidamente riba su ehekushon (e táktika). Esaki ta klaramente formulá den e Kódigo di Corporate Governance hulandes (revisá na 2016). De Nederlandsche Bank ta mantené esaki tambe pa tira bista riba institutonan finansiero relashoná ku nan struktura di governance. Den artíkulo 1.1.1, e Kódigo Hulandes ta determiná ku direktiva mester desaroyá e strategia pa krea balor riba término largu. Direktiva ta responsabilisá su mes riba esaki serka e HdK i ta involví esaki na tempu den formulashon di e strategia. Di akuerdo ku artíkulo 1.1.3, e hunta di komisario ta mantené supervishon riba e manera ku direktiva ta ehekutá e strategia pa kreashon di balor riba término largu.

Ke men, e repartishon di ròl i sistemátika ta bon kla. Direktiva ta formulá e strategia i ta involukrá e HdK den esaki i e HdK ta aprobá e strategia ku finalmente a proponé i ta kontrolá ehekushon di esaki. Esaki ta pertenesé na e modelo atministrativo di Rijnland – loke ta konta pa tur nos institutonan finansiero karibense tambe: direktiva ta dirigí, HdK ta mantené supervishon. Mi no ta komprondé dikun nos propio banko sentral den su supervishon riba corporate governance di institutonan finansiero, lo no mantené e mesun struktura di governance. Esaki ta parsemi un strategia robes di Banko Sentral. Of ta un táktika robes?

---