

Konfiansa

E último persona ku un direktor ta papia kuné tokante su dilemanan ta su komisario. E resultado remarkabel ei a sali na kla for un resiente investigashon (mart 2018) di Universidat di Nyenrode. A entrevistá binti miembro di gerensia di empresanan mediano i grandi na Hulanda tokante nan dilema- i preguntanan di mas importante. Un kos a sali na kla for di e investigashon: generalmente, gerensia no tabata konsiderá e komisario komo e persona di konfiansa i konsehero ku e lo mester tabata pa lei.

Un komisario ta mantené supervishon i na mes momentu e ta konsehero tambe. E komisario ta supos di pone su noshon, sabiduria i eksperensia na disponibilitat di e empresa dor di asistí gerensia ku bon konseho. Aparentemente no ta semper esaki ta funshoná asina. Kon lo bo por splika esaki?

Na promé lugá nos ta papia akí di un kontradikshon fundamental entre e komisario su funshon di kòntrol i su funshon di konseho. Komo chabalitu kaba, nos no tabata kere den e idea di 'Polis ta bo mihó amigu'. Na di dos lugá, hopi komisario ta ehersé e funshon di kòntrol inadekuadamente. Nan ta bai sinta riba stul di e direktor òf nan ta meskla nan propio interesnan muchu ku esnan di e kompania. Nan ta hunga weganan di poder òf nan no ta sufisientemente informá. Si ni e funshon di kòntrol, bo no ta ehersé korektamente, e ora ei ta di komprondé ku gerensia lo no tumabo na serio mas komo konsehero tampoko. Na di tres lugá, konseho di un supervisor pa definishon ta peligroso. "Komo komisario mi ta konsehá pa atendé di tal manera ku e asunto akí". Ya ya. Anto kiko ta sosodé si gerensia no sigui e konseho? Kiko e konsehero 'ku bon intenshon' lo haña di esaki den su ròl di supervisor? Di e manera akí un konseho indudablemente ta impliká e rísiko di un instrukshon bunita paketá. Na di kuater lugá, poko biaha bo ta haña un gran 'sintimentu di nos' entre gerensia i e hunta di komisario, un sintimentu ku ta huntu ku otro mester garantisá kontinuidat i bienestar di e empresa. Frekuentemente i sigur serka entidatnan ligá na gobièrnu tin kantidat di wega polítiko òf te asta 'kampamentunan' i movementunan den e hunta. Ke men, no realmente un ambiente ku ta lanta konfiansa.

Kiko esaki ta nifiká? Nos mester lebumai e funshon dòbel ei numa e ora ei i atmití flèt asin'akí ku e komisario no ta un konsehero sino (solamente) un kontroladó? Mi no ta kere esei. Segun mi ta mas un kestion di konsiensia mutuo. Komo parti di su funshon di evaluashon interno, un hunta di komisario mester konsiderá den ki grado e ròl di konsehero realmente ta keda realisá. Ku otro palabra, e hunta mester yena su ròl di konsehero konsientemente i aktivamente i duna kuenta i rason di esaki. Riba esaki, lo mester interrogá gerensia tambe. Minimalmente un bia pa aña, efektivitat di e ròl di konsehero akí mester ta prominentemente un punto di agènda. Na mi opinion, mester nombra e ròl di konsehero den relato di e HdK tambe i den e relato anual mester responsabilisá esaki. Strukturalmente, e HdK mester wak kon ta e mihó manera pa yena e ròl akí. Un posibel forma lo por ta pa apuntá un òf dos komisario (no e presidente komisario) denter di e hunta komo konsehero spesial i persona di konfiansa. E komisarionan akí e ora ei ta forma e bastion pa e ròl di konfiansa i konsehero. Di e manera akí ta konvertí konfiansa di palabra den echo.
